



RAJA CLUB ATHLETIC



ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

RAPPORT FINANCIER

SAISON 2016/2017

Casablanca le 08 Janvier 2018



Casablanca le 08/01/2018

A l'aimable attention des adhérents du
RAJA CLUB ATHLETIC
Section Football

Mesdames et Messieurs

Conformément aux dispositions statutaires et à l'ordre du jour, nous avons l'honneur de soumettre à votre approbation le rapport financier de l'association RAJA CLUB ATHLETIC, retraçant l'ensemble des opérations financières enregistrées par le club au cours de la saison 2016/2017.

L'arrêté des comptes de la saison a été établi au 30-06-2017 afin de correspondre à la fin de la saison sportive 2016/2017 et ce, contrairement à l'arrêté 2015/2016 qui a été fait à la date du 31/05/2016.

Le présent rapport financier comprend les éléments suivants :

- Le rapport financier présenté au comité du club ;
- Le bilan et le compte de produits et charges, qui permettent d'avoir une idée sur l'ensemble des mouvements par nature de compte.

Je reste à votre disposition pour tout complément d'information et vous souhaite une excellente lecture.



SOMMAIRE

I- BILAN ACTIF ET PASSIF

- | | |
|--|----|
| a) Détail des principaux comptes d'Actif | 7 |
| b) Détail des principaux comptes Passif | 14 |

II- PRODUITS ET CHARGES DU CLUB

II.1 – LES PRODUITS

- | | |
|------------------------------|----|
| a) Recettes école | 23 |
| b) Recettes matchs | 23 |
| c) Recettes sponsoring | 24 |
| d) Cotisations des adhérents | 25 |
| e) Subventions et dons reçus | 25 |
| f) Cartes d'abonnement | 26 |
| g) Transferts joueurs | 26 |
| h) Autres produits | 27 |

II.2 – LES CHARGES

- | | |
|---------------------------------|----|
| a) Achats consommés | 29 |
| b) Autres charges externes | 30 |
| c) Impôts et taxes | 30 |
| d) Charges du personnel | 31 |
| e) Charges financières | 31 |
| f) Dotations exploitation | 31 |
| g) Dotations non courantes | 32 |
| h) VNC | 32 |
| i) Autres charges non courantes | 32 |





I-BILAN ACTIF ET PASSIF



BILAN (ACTIF)

الحصيلة (الأصول)

| ACTIF | الدورة المحاسبية | | إنجازات الدورة المحاسبية | | الأصول |
|--|-----------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|---|
| | السابقة 2015/2016 | 2016/2017 | استهلاكات وخصصات | إجمالي | |
| IMMOBILISAT-EN NON VALEUR (A) | 8 430 904.61 | 4 215 452.30 | 16 861 809.24 | 21 077 261.54 | قيم معدومة ملحقه بالأصول الثابتة (أ) |
| Frais préliminaires | - | - | - | - | مصاريف تمهيدية |
| Charges à répartir sur plusieurs exercices | 8 430 904.61 | 4 215 452.30 | 16 861 809.24 | 21 077 261.54 | تكاليف للتوزيع على عدة دورات محاسبية |
| Prime de remboursement des obligations | - | - | - | - | مكافأة تسديد سندات اقتراضية |
| IMMOBILIS-INCORPORELLES (B) | 56 630 343.49 | 77 896 749.74 | 91 496 074.06 | 169 392 823.80 | (مفوق) معنوية ملحقه بالأصول الثابتة (ب) |
| Immobilis-en recherche et développement | - | - | - | - | البحث والتنمية |
| Brevets-marques-droits et valeurs similaires | - | - | - | - | براءات، علامات، حقوق، وقيم شبيهة بها |
| Coupes RCA | 840 000.00 | 840 000.00 | - | 840 000.00 | كؤوس الرجاء |
| Autres immobilisations incorporelles | 55 790 343.49 | 77 056 749.74 | 91 496 074.06 | 168 552 823.80 | حقوق معنوية اخرى ملحقه بالأصول الثابتة |
| IMMOBILISAT-CORPORELLES (C) | 59 405 136.73 | 83 545 049.32 | 16 574 943.60 | 100 119 992.92 | اصول ثابتة مادية (ج) |
| Terrains | 52 500 000.00 | 52 500 000.00 | - | 52 500 000.00 | أراض |
| Constructions | 6 736 366.23 | 5 804 409.07 | 13 330 124.53 | 19 134 533.60 | مبان |
| Installations techniques matériel et outillage | 45 201.37 | 66 475.15 | 1 918 806.06 | 1 985 281.21 | انشاءات تقنية، عتاد و ادوات |
| Matériel transport | - | - | 357 500.00 | 357 500.00 | عتاد النقل |
| Mobilier-matériau de bureau et aménag.Divers | 29 625.13 | 86 457.04 | 809 765.84 | 896 222.88 | اثاث، عتاد المكتب و تهيئات مختلفة |
| Autres immobilisations corporelles | 16 944.00 | 10 708.06 | 158 747.17 | 169 455.23 | اصول ثابتة مادية اخرى |
| Immobilisations corporelles cours | 77 000.00 | 25 077 000.00 | - | 25 077 000.00 | |
| IMMOBILISAT-FINANCIERES (D) | 396 330.00 | 396 330.00 | - | 396 330.00 | حقوق مالية ملحقه بالأصول الثابتة (د) |
| Prêts immobilisés | 8 600.00 | 8 600.00 | - | 8 600.00 | سلفات ملحقه بالأصول الثابتة |
| Autres créances financières | 387 730.00 | 387 730.00 | - | 387 730.00 | دائيات مالية اخرى |
| Titres de participation | - | - | - | - | سندات المساهمة |
| Autres titres immobilisés | - | - | - | - | سندات اخرى ملحقه بالأصول الثابتة |
| ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (E) | - | - | - | - | فوارق التحويل بالأصول (هـ) |
| Diminution des créances immobilisées | - | - | - | - | نقصان الدائيات الملحقه بالأصول الثابتة |
| Augmentation des dettes financières | - | - | - | - | زيادة ديون التمويل |
| TOTAL (A+B+C+D+E) | 124 862 714.83 | 166 053 581.36 | 124 932 826.90 | 290 986 408.26 | مجموع I - I (+ + + + +) |
| STOCKS (F) | 1 250 009.65 | 669 300.10 | - | 669 300.10 | مخزونات (و) |
| Marchandises | 1 250 009.65 | 669 300.10 | - | 669 300.10 | بضائع |
| Matières et fournitures consommables | - | - | - | - | مواد و لوازم قابلة للاستهلاك |
| Produits en cours | - | - | - | - | منتجات قيد الانجاز |
| Produits intermédiaires et prod-résiduels | - | - | - | - | منتجات وسيطة و منتجات متبقية |
| Produits finis | - | - | - | - | منتجات تامة الصنع |
| CREANCES-DE L'ACTIF CIRCUL-(G) | 110 329 821.83 | 80 429 790.67 | - | 80 429 790.67 | دائتية الأصول المتداولة (ز) |
| Fournis, débiteurs, avances et acomptes | 233 359.53 | 233 359.53 | - | 233 359.53 | موردون مدينون، سفيقات و دفعات |
| Clients et comptes rattachés | 254 954.16 | 259 892.92 | - | 259 892.92 | زبناء و حسابات مرتبطة |
| Personnel | - | - | - | - | مستخدمون |
| Etat | 90 000 000.00 | 65 000 000.00 | - | 65 000 000.00 | الدولة |
| Comptes d'associés | - | - | - | - | حسابات شركاء |
| Autres débiteurs | 19 841 508.14 | 14 936 538.22 | - | 14 936 538.22 | مدينون اخرون |
| Comptes de régularis-actif | - | - | - | - | حسابات تسوية بالأصول |
| TITRES ET VALE-DE DEPLACEMENT-(H) | - | - | - | - | سندات و قيم التوظيف (ح) |
| ECAR-CONVER-ACTIF (i) (Elèc,circ) | - | - | - | - | فوارق التحويل بالأصول (عناصر متداولة) (ط) |
| TOTAL -II- (F+G+H+I) | 111 579 831.48 | 81 099 090.77 | - | 81 099 090.77 | مجموع II- II- (+ + + + ط) |
| TRESORERIE-ACTIF | 78 418.81 | 123 984.55 | - | 123 984.55 | خزينة بالأصول |
| Chèques et valeurs à encaissers | - | - | - | - | شيكات و قيم للتحويل |
| Banques, TG et C.C.P. | 72 330.57 | 110 651.35 | - | 110 651.35 | بنوك الخزينة العامة شيكات بريدية |
| Caisse, Regies d'avances et accreditifs | 6 088.24 | 13 333.20 | - | 13 333.20 | صناديق حوالات تسيقات واعتمادات |
| TOTAL - III- | 78 418.81 | 123 984.55 | - | 123 984.55 | مجموع III |
| TOTAL GENERAL I + II + III | 236 520 965.12 | 247 276 656.68 | 124 932 826.90 | 372 209 483.58 | مجموع عام III+II+I |



RAJA CLUB ATHLETIC

Situation au 30/06/2017

BILAN (PASSIF)

(الحصيلة (الخصوم)

| PASSIF | اتجازات للفترة 2015/2016 | اتجازات للفترة 2016/2017 | الخصوم |
|---|-----------------------------|-----------------------------|--|
| CAPITAUX PROPRES | | | رؤوس أموال ذاتية |
| Capital social ou personnel (1) | - | 0.00 | رأس مال الشركة أو رأس مال شخصي (1) |
| moins: actionna. capital souscrit non appelé | - | - | ناقص : مساهمون رأس مال مكتتب به و غير مطالب به . |
| capital appelé, dont versé | - | 0.00 | مطالب به ، دفع منه |
| Prime d'emission de fusion d'apport | - | - | علاوات اصدار واندماج وتقدمة |
| Ecart de réévaluation | - | 0.00 | فوارق اعادة التقييم |
| Réserve légale | - | - | احتياطي قانوني |
| Autres réserves | - | 0.00 | احتياطات أخرى |
| Repport à nouveau (2) | 49 006 969.14 | 29 167 954.91 | مرحل من جديد () |
| Résultat nets en instance d'affectation (2) | - | 0.00 | نتائج صافية قيد الأرصاء () |
| Résultat net de l'exercice (2) | -19 839 014.23 | -114 868 553.01 | نتيجة صافية للفترة المحاسبية () |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A) | 29 167 954.91 | -85 700 598.10 | مجموع رؤوس الأموال الذاتية (ا) |
| CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B) | 90 000 000.00 | 90 000 000.00 | رؤوس اموال ذاتية مماثلة (ب) |
| Subventions d'investissement | 90 000 000.00 | 90 000 000.00 | اعانات استثمار |
| Provisions réglementées | - | - | مخصصات مقننة |
| DETTES DE FINANCEMENT (C) | 74 637 100.00 | 109 955 500.00 | ديون التمويل (ج) |
| Emprunts obligataires | - | - | اقتراضات سندية |
| Autres créanciers | - | - | دائنون آخرون |
| Engagements envers les joueurs jusqu'au fin de leurs co | 74 637 100.00 | 109 955 500.00 | التزامات عقود اللاعبين على مدى السنوات المتبقية |
| PROVIS-DURAB-/RISQUES & CHARG-(D) | - | - | مخصصات مستديمة لمواجهة مخاطر وتكاليف (د) |
| Provisions pour risques | - | - | مخصصات لمواجهة مخاطر |
| Provisions pour charges | - | - | مخصصات لمواجهة تكاليف |
| ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E) | - | - | فوارق التحويل بالخصوم (هـ) |
| Augmentation des créances immobilisées | - | - | زيادة الدائنيات الملحقة بالاصول الثابتة |
| Diminution des dettes de financements | - | - | نقصان ديون التمويل |
| TOTAL -I- (A+B+C+D+E) | 193 805 054.91 | 114 254 901.90 | مجموع أ (أ + ب + ج + د + هـ) |
| DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F) | 34 233 764.49 | 39 520 099.59 | ديون الخصوم المتداولة (و) |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 15 359 457.97 | 16 340 678.40 | موردون وحسابات مرتبطة |
| Clients créditeurs, avances et acomptes | - | - | زبناء دائنون ، تسديقات ودفعات |
| Personnel | 6 965 420.00 | 9 060 780.00 | مستخدمون |
| Organismes sociaux | 1 061 386.52 | 2 047 516.17 | هيئات اجتماعية |
| Etat | - | - | الدولة |
| Comptes d'associés | - | - | حسابات شركاء |
| Autres crédateurs | 10 847 500.00 | 12 071 125.02 | دائنين مختلفين |
| Comptes de régularisation-passif | - | - | حسابات تسوية بالخصوم |
| AUTRES PROVIS-/RISQUES 1 CHARG-(G) | - | 84 937 448.27 | مخصصات أخرى لمواجهة مخاطر وتكاليف (ز) |
| ECAR-DE CONVE-PASSIF (Elem-circ) (H) | - | - | فوارق التحويل بالخصوم (عناصر متداولة) (ح) |
| TOTAL -II- (F+G+H) | 34 233 764.49 | 124 457 547.86 | مجموع II (و + ز + ح) |
| TRESORERIE - PASSIF | 8 482 145.72 | 8 564 206.92 | الخزينة بالخصوم |
| Crédit d'escomptes | - | - | قروض الخصم |
| Crédit de trésorerie | - | - | قروض الخزينة |
| Banques de régularisation | 8 482 145.72 | 8 564 206.92 | (بنوك) (أرصدة دائنة) |
| TOTAL -III- | 8 482 145.72 | 8 564 206.92 | مجموع III |
| TOTAL GENERAL I+II+III | 236 520 965.12 | 247 276 656.68 | مجموع عام (III + II + I) |



1- Détail des principaux comptes Actif

1.1 - Actif Immobilisé

L'actif immobilisé du club en valeurs brutes au 30 Juin 2017, s'établit à **290 986 KDH** contre **191 227 KDH** au 31-05-2016 soit une variation positive de **99 759 KDH**.

L'Actif immobilisé du club au 30-06-2017 se compose des rubriques suivantes :

(En KDH)

| <i>Intitulé</i> | <i>Juin-17</i> | <i>Mai-16</i> | <i>Variation</i> |
|--------------------------------------|----------------|----------------|------------------|
| <i>Immobilisations en non valeur</i> | 21 077 | 21 077 | |
| <i>Immobilisations incorporelles</i> | 169 393 | 94 692 | 74 701 |
| <i>Immobilisations corporelles</i> | 100 120 | 75 062 | 25 058 |
| <i>Immobilisations financières</i> | 396 | 396 | |
| <i>Amortissements</i> | -124 933 | -66 364 | -58 569 |
| <i>Totaux</i> | <i>166 053</i> | <i>124 863</i> | <i>41 190</i> |

- **Charges à répartir (en KDH)**

| <i>Intitulé</i> | <i>Juin-17</i> | <i>Mai-16</i> | <i>Variation</i> |
|---------------------------|----------------|---------------|------------------|
| <i>Charges à répartir</i> | 21 077 | 21 077 | |
| <i>Amortissements</i> | -16 862 | -12 646 | -4 216 |
| <i>Totaux</i> | <i>4 215</i> | <i>8 431</i> | <i>-4 216</i> |

En valeur brute, ce poste n'a pas enregistré de variation au 30-06-2017.

D'après le rapport de l'assemblée générale ordinaire de la saison 2013-2014 ce montant correspond au résultat de l'assainissement comptable des comptes du club qui devait être réparti sur cinq années.



Les dotations aux amortissements de l'exercice s'élèvent à **4 216 KDH** et correspond à la variation de ce poste.

- **Immobilisations incorporelles (en KDH)**

| <i>Intitulé</i> | <i>Juin 17</i> | <i>Mai-16</i> | <i>Variation</i> |
|-------------------------|----------------|---------------|------------------|
| <i>Contrats Joueurs</i> | 168 442 | 93 741 | 74 701 |
| <i>Logiciels</i> | 111 | 111 | |
| <i>Coupes RCA</i> | 840 | 840 | |
| <i>Amortissements</i> | -91 496 | -38 061 | -53 435 |
| <i>Totaux</i> | <i>77 897</i> | <i>56 631</i> | <i>21 266</i> |

La variation en valeur brute de ce poste par rapport à la situation au 31-05-2016 est de **74 701 KDH**. Elle concerne essentiellement au montant net des acquisitions et sorties des contrats des joueurs au cours de la saison.

Le détail de cette variation est détaillé comme suit (*en KDH*):

| <i>Intitulé</i> | <i>Valeurs Brutes</i> |
|--|-----------------------|
| <i>Acquisition contrat joueurs 2016-2017 (1)</i> | 60 379 |
| <i>Redressement situation contrats joueurs existants au 31-05-2016 (2)</i> | 24 562 |
| <i>Sortie des contrats joueurs 2016-2017 (3)</i> | -10 240 |
| <i>Totaux</i> | <i>74 701</i> |

(1) Il s'agit de joueurs nouvellement recrutés et/ou des renouvellements de d'engagement de joueurs déjà en contrat avec le Club.

(2) Il s'agit de la comptabilisation du cout des contrats des joueurs engagés par le Club durant les saisons antérieures à 2015/2016 et qui ne figuraient pas à l'actif du Bilan arrêté au 31-05-2016.

(3) Il s'agit des sorties des couts de contrats ou partie du cout du contrat de joueurs soit :

- Transférés à un autre club ;
- Résilié à l'amiable au cours de la saison ;



- Prêté à un autre Club qui s'engage à prendre en charge tous les droits du joueur.

La valeur brute du compte « Logiciel » correspond à des acquisitions antérieures à la saison 2011-2012 de logiciels.

La valeur brute du compte « Coupe » correspond à la valeur attribuées aux coupes gagnées par le Club soit **840 KDH** sans changement par rapport à la précédente clôture.

La variation nette des amortissements au cours de l'exercice 2016/2017 s'élève à **53 435 KDH (91 496 – 38 061)**.

| <i>Intitulé</i> | <i>Acquisi. Contrats joueurs</i> | <i>Amortis Logiciel</i> | <i>Total Amort Immob Incorp</i> |
|---|--------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|
| <i>Amortis au 30-05-2016</i> | 38 061 | | 38 061 |
| <i>Dotation amortis. 2016-2017</i> | 51 766 | 37 | 51 803 |
| <i>Redressement dotation amortis. 2015-2016 (1)</i> | 8 059 | | 8 059 |
| <i>Reprises Amortis /Sorties(2)</i> | -6 427 | | -6 427 |
| <i>Totaux</i> | 91 459 | 37 | 91 496 |

(1) il s'agit de la comptabilisation des dotations aux amortissements sur contrats joueurs saisons antérieures qui ne figuraient pas au Bilan au 31-05-2016.

(2) il s'agit de la reprise sur amortissements suite à la sortie des contrats de joueurs soit à la suite :

- d'un transfert à un autre club ;
- d'une résiliation à l'amiable au cours de la saison ;
- d'un Prêt à un autre Club qui s'engage à prendre en charge tous les droits du joueur.



- **Immobilisations corporelles (en KDH)**

| <i>Intitulé</i> | <i>Juin 17</i> | <i>Mai-16</i> | <i>Variation</i> |
|---|----------------|---------------|------------------|
| <i>Terrains</i> | 52 500 | 52 500 | |
| <i>Constructions</i> | 19 134 | 19 134 | |
| <i>Installations techniques e M&O</i> | 1 986 | 1950 | 36 |
| <i>Matériel de transport</i> | 357 | 357 | |
| <i>Mobilier matériel de bureau</i> | 896 | 873 | 23 |
| <i>Autres immobilisations corporelles</i> | 169 | 169 | |
| <i>Immobilisations en cours</i> | 25 077 | 77 | 25 000 |
| <i>Amortissements</i> | -16 574 | -15 656 | -918 |
| <i>Totaux</i> | 83 545 | 59 404 | 24 141 |

Les acquisitions d'immobilisations corporelles de l'exercice 2016-2017 totalisent **25 059 KDH** et ont porté essentiellement sur les postes suivants :

- Matériel et outillage 36 KDH
- Matériel informatique et multimédia 23 KDH
- Travaux en cours ACADEMY RAJA 25 000 KDH

A noter que le montant global des travaux de réalisation de l'ACADEMY RAJA s'élève à 100 000 KDH réparti comme suit :

- Construction de bâtiment 65 000 KDH
- Etudes 10 000 KDH
- Aménagement terrain 15 000 KDH

Sous Total : financé par subvention 90 000 KDH

- Equipements financés par RCA 10 000 KDH

Total général 100 000 KDH

Le taux d'avancement des travaux de construction de bâtiment est de 70%.



- **Immobilisations financières (en KDH)**

| <i>Intitulé</i> | <i>Jun 17</i> | <i>Mai-16</i> | <i>Variation</i> |
|---------------------------------|---------------|---------------|------------------|
| <i>Prêts immobilisés</i> | 9 | 9 | |
| <i>Dépôts et cautionnements</i> | 182 | 182 | |
| <i>Obligations ATI</i> | 205 | 205 | |
| <i>Dépréciations</i> | | | |
| <i>Totaux</i> | 396 | 396 | |

Les immobilisations financières n'ont enregistré aucune variation durant l'exercice 2016-2017.

1.2 - Actif Circulant

(En KDH)

| <i>Intitulé</i> | <i>Jun 17</i> | <i>Mai-16</i> | <i>Variation</i> |
|---|---------------|----------------|------------------|
| <i>Stocks équipements sportifs (a)</i> | 669 | 1 250 | -581 |
| <i>Fournisseurs avances et acomptes (b)</i> | 233 | 233 | |
| <i>Clients – Adhérents(c)</i> | 260 | 255 | 5 |
| <i>Etat débiteur (d)</i> | 65 000 | 90 000 | -25 000 |
| <i>Autres débiteurs (e)</i> | 14 937 | 19 842 | -4 905 |
| <i>Totaux</i> | 81 099 | 111 580 | -30 481 |

(a) Le stock au 30-06-2017 est constitué essentiellement d'équipement de sport (chaussures, shorts, tee-shirts, ballons, etc..) et il est en baisse par rapport à la situation au 31-05-2016 soit – **581 KDH**.

(b) Le compte « Avances aux fournisseurs » n'a pas enregistré de variation par rapport à la précédente clôture.



(c) Le poste clients au 30-06-2017 se décompose comme suit (*en KDH*):

| <i>Intitulé</i> | <i>Montants au 30-06-2017</i> | <i>Montants au 31-05-2016</i> | <i>Variation</i> |
|--------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------------|
| <i>UNIVERS PLANCHER</i> | 100 | 100 | |
| <i>FAIR PLAY</i> | 7 | 22 | -15 |
| <i>Adhérents au 30-05-2016</i> | 80 | 80 | |
| <i>Adhérents 2016-2017</i> | 20 | | 20 |
| <i>MICRO DISTRIBUTION</i> | 53 | 53 | |
| <i>Totaux</i> | 260 | 255 | 5 |

(d) Le solde du compte « Etat débiteur » soit **65 000 KDH** correspond au reliquat de la subvention RAJA ACADEMY non encore utilisée.

(e) Le solde du poste « Autres débiteurs » a enregistré une baisse de **4 905 KDH** par rapport à la précédente clôture.

(*En KDH*)

| <i>Intitulé</i> | <i>Montant au 30-06-2017</i> | <i>Montant au 31-05-2016</i> | <i>Variation</i> |
|--|----------------------------------|----------------------------------|------------------|
| <i>Transfert BABATUNDE (1)</i> | 4 961 | 10 770 | -5 809 |
| <i>Transfert FETTAH SAID</i> | | 700 | -700 |
| <i>Transfert MABIDE VIVIEN</i> | 700 | 700 | |
| <i>Transfert MOUSSADEK HAMZA</i> | 200 | 200 | |
| <i>Transfert ABOUCHARWANE</i> | 1 000 | 1 000 | |
| <i>Prime 5^{ème} Place championnat</i> | | 1 350 | -1 350 |
| <i>TSM-sponsors saison 2015/2016 (2)</i> | 1 763 | 2 235 | -472 |
| <i>Affaire MOHSINE IAJOUR</i> | 1 660 | 1 660 | |
| <i>TSM – sponsors 2016-2017 (3)</i> | 1 794 | | 1 794 |
| <i>FRMF - Débiteur</i> | 8 | | 8 |
| <i>CUC Subvention à recevoir</i> | 1 000 | | 1 000 |
| <i>Débiteur –Précédent Bureau (4)</i> | 624 | | 624 |
| <i>Débiteurs divers</i> | 1 227 | 1 227 | |
| <i>Totaux</i> | 14 937 | 19 842 | -4 905 |



(1) le solde de ce compte est en baisse de 5 809 KDH correspondant à la part du transfert du joueur BAPTUNDE reçue durant la saison 2016/2017.

(2) Il s'agit du solde des recettes sponsors au 31-05-2016 restant à percevoir de TSM.

(3) Il s'agit du solde arrêté au **30-06-2017** des recettes sponsors au titre de la saison **2016/2017** restant à percevoir de TSM.

(4) le solde de ce compte enregistre des opérations de banques réalisées par l'ancien bureau durant la période 1^{er} juin 2016 au 19 juin 2016 et qui n'ont pu être affectées aux paiements des fournisseurs et créanciers du Club.

1.2 – Trésorerie Actif

(En KDH)

| <i>Intitulé</i> | <i>Montant au 30-06-2017</i> | <i>Montant au 31-05-2016</i> | <i>Variation</i> |
|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|------------------|
| <i>Banques (Soldes débiteurs)</i> | <i>111</i> | <i>72</i> | <i>39</i> |
| <i>Caisses</i> | <i>13</i> | <i>6</i> | <i>7</i> |
| <i>Totaux</i> | <i>124</i> | <i>78</i> | <i>46</i> |

La situation des comptes bancaires au 30-06-2017 se présente comme suit (*en KDH*) :

| <i>Intitulé</i> | <i>Montant au 30-06-2017</i> | <i>Observations</i> |
|----------------------|----------------------------------|----------------------------|
| <i>Banque - SGMB</i> | <i>41</i> | |
| <i>Banque – AWB</i> | <i>70</i> | <i>Solde au 31-05-2016</i> |
| <i>Totaux</i> | <i>111</i> | |



2- Détail des principaux comptes Passif

2.1 – Situation nette

La situation nette du Club au 30-06-2017 se présente comme suit (en Kdh):

| <i>Intitulé</i> | <i>Montant au 30-06-2017</i> | <i>Montant au 31-05-2016</i> | <i>Variation</i> |
|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|------------------|
| <i>Report à nouveau</i> | 29 167 | 49 006 | -19 839 |
| <i>Insuffisance de l'exercice</i> | -114 869 | -19 839 | -95 030 |
| <i>Totaux</i> | <i>-85 702</i> | <i>29 167</i> | <i>-114 869</i> |

Le solde du compte « Report à nouveau » correspond au cumul des résultats dégagés par le Club à la date de clôture.

2.2 – Subvention Etat – RAJA ACADEMY

(en Kdh

| <i>Intitulé</i> | <i>Montant au 30-06-2017</i> | <i>Montant au 31-05-2016</i> | <i>Variation</i> |
|--------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|------------------|
| <i>Subvention –Etat-Raja Academy</i> | 90 000 | 90 000 | |
| <i>Totaux</i> | <i>90 000</i> | <i>90 000</i> | |

Il s'agit de la subvention non encore reçue de l'Etat pour le projet RAJA ACADEMY.



2.3 – Dettes de financement

Les dettes de financement sont constituées essentiellement des engagements des contrats des joueurs du Club.

(En KDH)

| <i>Intitulé</i> | <i>Montant au 30-06-2017</i> | <i>Montant au 31-05-2016</i> | <i>Variation</i> |
|------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| <i>Engagement contrats joueurs</i> | <i>109 956</i> | <i>74 637</i> | <i>34 319</i> |
| <i>Totaux</i> | <i>109 956</i> | <i>74 637</i> | <i>34 319</i> |

La variation de ce poste soit **34 319** KDH (109 956 – 74 637) se détaille comme suit :

(En KDH)

| <i>Intitulé</i> | <i>Montant au Engagement joueurs</i> |
|--|--|
| <i>Solde au 31-05-2016</i> | <i>74 637</i> |
| <i>Redressement engagement saisons antérieures à 2016/2017 non comptabilisés (1)</i> | <i>9 220</i> |
| <i>Nouveaux engagements saison 2016/2017 (2)</i> | <i>50 706</i> |
| <i>Engagements joueurs payés durant saison 2016/2017 (3)</i> | <i>-16 046</i> |
| <i>Sortie engagements joueurs (4)</i> | <i>-8 561</i> |
| <i>Totaux</i> | <i>109 956</i> |

(1) il s'agit des engagements des joueurs qui ne figuraient pas sur les comptes au 31-05-2016.

(2) il s'agit des engagements des nouvelles recrues de la saison 2016-2017 ainsi que des renouvellements d'anciens joueurs.

(3) il s'agit des paiements opérés au cours de la saison 2016/2017 à titre de prime de signatures de joueurs du Club.

(4) il s'agit des engagements sortis suite soit :

- Au transfert de joueur ;
- Résiliation à l'amiable de contrat de joueur ;



- Au prêt de joueur à un autre club qui s'est engagé à supporter tous les droits du joueur.

2.4 – Passif circulant (En KDH)

| <i>Intitulé</i> | <i>Montant au 30-06-2017</i> | <i>Montant au 31-05-2016</i> | <i>Variation</i> |
|--|----------------------------------|----------------------------------|------------------|
| <i>Fournisseurs (1)</i> | 16 341 | 14 932 | 1 409 |
| <i>Personnel (2)</i> | 9 061 | 6 965 | 2 096 |
| <i>Organismes sociaux (3)</i> | 2 047 | 1 061 | 986 |
| <i>Autres créditeurs(4)</i> | 12 071 | 11 275 | 796 |
| <i>Autres provision / risques et charges (5)</i> | 84 937 | | 84 937 |
| <i>Totaux</i> | 124 457 | 34 233 | 90 224 |

(1) Le solde du comptes « Fournisseurs » au 30-06-2017 (**16 341 KDH**) correspond au cumul des dettes fournisseurs non encore payées dont **12 000 KDH** remontant aux exercices antérieurs.

(2) Le solde au 30-06-2017 du compte « Personnel » (**9 061 KDH**) correspond aux salaires des joueurs, personnel technique et personnel administratif non encore payés dont **6 366 KDH** concernent les exercices antérieurs.

(3) le solde du compte « CNSS » enregistre les dettes vis-à-vis de la CNSS et ce solde est augmentation de 986 KDH. La décomposition de ce compte se présente comme suit :

- Cotisation CNSS et AMO impayées saisons 2015-2016 et antérieurs **1 650 KDH**
- Cotisations CNSS et AMO impayées saison 2016-2017 **397 KDH**

(4) Le solde au 30-06-2017 du compte « Autres créditeurs » correspond à des dettes d'autres créanciers non encore payées et remontant aux exercices antérieurs. Ci après le détail de ces dettes :



(En KDH)

| <i>Intitulé</i> | <i>Montant au 30-06-2017</i> | <i>Montant au 31-05-2016</i> | <i>Variation</i> |
|---------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|------------------|
| <i>Divers créanciers</i> | 317 | 317 | |
| <i>Créancier BASSIR</i> | 37 | 37 | |
| <i>Créanciers Président</i> | 10 361 | 10 155 | 206 |
| <i>Créancier QAMOUS</i> | 229 | 229 | |
| <i>Créancier Ouazzani Hicham</i> | 60 | 60 | |
| <i>Créancier TOURBATI</i> | 280 | 280 | |
| <i>CAF charges à payer</i> | 197 | 197 | |
| <i>Créancier – effets impayés (a)</i> | 590 | | 590 |
| <i>Totaux</i> | 12 071 | 11 275 | 796 |

(a) il s'agit d'effets impayés émis par l'ancien bureau et présentés dans le cadre de poursuites judiciaires et qui n'ont pas été comptabilisés au 31-05-2016.

(5) Le solde du compte « Autres provisions/risques et charges » correspond à la dotation aux provisions pour litiges comptabilisée dans les charges de la saison 2016/2017 et ce, pour couvrir l'intégralité des litiges portés devant la FRMF, la FIFA et les tribunaux.

Ce solde se détail comme suit :

- Provisions pour litiges (a) 26 518 KDH
- Provisions pour risques impôts IR 58 419 KDH

Total provisions risques et charges

84 937 KDH



(En KDH) (a) Détail des provisions pour litiges

| <i>Intitulé</i> | <i>Litige FRMF</i> | <i>Litige FIFA</i> | <i>Litige Tribunaux</i> | <i>Total provisions</i> |
|---|---------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------|
| <i>Litiges - Joueurs</i> | | | | |
| <i>2015-2016</i> | <i>4 113</i> | <i>14 327</i> | | <i>18 440</i> |
| <i>2016-2017</i> | | | | |
| <i>Total</i> | <i>4 113</i> | <i>14 327</i> | | <i>18 440</i> |
| <i>Litiges – Staff technique</i> | | | | |
| <i>2015-2016</i> | <i>207</i> | | <i>1 246</i> | <i>1 453</i> |
| <i>2016-2017</i> | <i>2 468</i> | | | <i>2 468</i> |
| <i>Total</i> | <i>2 676</i> | | <i>1 246</i> | <i>3 921</i> |
| <i>Litiges – Autres créanciers</i> | | | | |
| <i>2015-2016</i> | | | <i>4 156</i> | <i>4 156</i> |
| <i>2016-2017</i> | | | | |
| <i>Total</i> | | | <i>4 156</i> | <i>4 156</i> |
| <i>Totaux</i> | <i>6 789</i> | <i>14 327</i> | <i>5 402</i> | <i>26 518</i> |

A noter que les litiges dont le montant est inférieur aux engagements inscrits en comptabilité au 30-06-2017 n'ont pas fait l'objet de provision.

(b) Il s'agit de provision pour impôts IR suivantes :

- Commandement N°201613814 IR 2007 à 2010 30 269 KDH
- Provision estimée IR 2014 et 2015 25 000 KDH
- Provision estimée IR 2016-2017 3 150 KDH

Total provisions pour impôts 58 419 KDH

2.5 – Trésorerie Passif

(En KDH)

| <i>Intitulé</i> | <i>Montant au 30-06-2017</i> | <i>Montant au 31-05-2016</i> | <i>Variation</i> |
|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------|
| <i>Banques créditeurs</i> | <i>8 564</i> | <i>8 482</i> | <i>82</i> |
| <i>Totaux</i> | <i>8 564</i> | <i>8 482</i> | <i>82</i> |



Le solde du compte « Banque – créditeur » au 30-06-2017 est composé essentiellement par le solde du compte ouvert auprès d'Attijari Wafabank Agence OASIS.



II- PRODUITS ET CHARGES



| NATURE | مجموع الدورة المحاسبية 2015/2016 | مجموع الدورة المحاسبية 2016/2017 | التغيرات | | العمليات |
|---|--|--|-----------------------|------------------|--|
| | | | المبلغ 2 | النسبة % 1 | |
| PRODUITS | 100 204 705.14 | 85 573 072.02 | -14 631 633.12 | -17% | العائدات |
| Recettes école | 2 190 750.00 | 813 150.00 | -1 377 600.00 | -169% | مداخل المدرسة |
| Recettes matchs | 7 324 670.06 | 3 635 170.00 | -3 689 500.06 | -101% | مداخل المباريات |
| Sponsors | 15 975 530.88 | 16 005 432.36 | 29 901.48 | 0% | المستثمرين |
| Adhérents | 2 360 000.00 | 1 180 000.00 | -1 180 000.00 | -100% | المتفرطين |
| Transfert joueurs | 15 389 423.27 | 1 300 000.00 | -14 089 423.27 | -1084% | انتقال اللاعبين |
| Prime de championat | 1 350 000.00 | 1 900 000.00 | 550 000.00 | 29% | منح المرندية |
| Gain de change | - | - | - | 0% | ربح في الصرف |
| subvention DGCL+FRMF+CUC | 8 200 000.00 | 21 000 000.00 | 12 800 000.00 | 61% | منح الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم |
| Cartes d'abonnements | 1 287 200.00 | 176 300.00 | -1 110 900.00 | -630% | بطاقات الاشتراك |
| Diverses recettes | 707 493.10 | - | -707 493.10 | 0% | مداخل مختلفة |
| BILLETS "M3AK_DIMA_FIDEL" | 1 324 500.00 | - | -1 324 500.00 | 0% | اقتناء التذاكر التضامنية |
| Participation UNAF | 369 837.83 | - | -369 837.83 | 0% | كأس شمال أفريقيا |
| Dons | 10 000 000.00 | 1 216 700.00 | -8 783 300.00 | -722% | تبرعات |
| Autres produits | 33 725 300.00 | 38 346 319.66 | 4 621 019.66 | 12% | مداخل غير جارية |
| CHARGES HORS AMORTISSEMENT | 86 169 359.63 | 50 475 402.14 | -35 693 957.49 | -71% | التكاليف |
| Achats équipements | 3 341 398.08 | 3 964 424.00 | 623 025.92 | 16% | شراء معدات رياضية |
| Variation de stock | -579 103.65 | 580 709.55 | 1 159 813.20 | 200% | تغير المخزون |
| Médicaments | 561 040.98 | 237 426.35 | -323 614.63 | -136% | ادوية |
| Imprimés/billets de matchs | 447 351.50 | 387 757.62 | -59 593.88 | -15% | مطبوعات |
| Eau minérale | 150 577.00 | 166 035.42 | 15 458.42 | 9% | مياه معدنية |
| Fournitures de bureau | 20 617.44 | 18 969.87 | -1 647.57 | -9% | ادوات مكتبية |
| carburant | 50 825.89 | 11 822.69 | -39 003.20 | -330% | وقود |
| Achat petit outillage | 38 166.95 | 40 287.88 | 2 120.93 | 5% | شراء أدوات وتجهيزات صغيرة |
| produits d'entretien | 19 291.60 | 96 796.76 | 77 505.16 | 80% | مواد الصيانة |
| Lydec | 402 835.26 | 338 135.21 | -64 700.05 | -19% | البديك |
| Achat de services | 1 292 296.10 | 317 999.00 | -974 297.10 | -306% | شراء خدمات |
| Autres Commissions | 2 027 000.00 | 849 104.00 | -1 177 896.00 | -139% | عمولة اخرى |
| Commissions TSM | 2 342 860.00 | 2 528 725.00 | 185 865.00 | 7% | عمولة TSM |
| Charges locatives | 1 002 400.00 | 252 830.56 | -749 569.44 | -296% | تصامات الكراء |
| Location materiels du transports | 103 750.00 | - | -103 750.00 | 0% | كراء وسائل النقل |
| Consultations médicales | 111 731.40 | 166 133.40 | 54 402.00 | 33% | كراء الباث النقل |
| Entretien et réparation | 63 234.42 | 134 686.73 | 71 452.31 | 53% | تكاليف الصيانة |
| Assurances | 194 105.01 | 68 429.20 | -125 675.81 | -184% | مصاريف دوريات |
| Honoraires | 1 446 827.42 | 139 814.00 | -1 307 013.42 | -935% | اتعاب |
| Frais de matchs et concentration | 6 192 222.45 | 4 957 658.23 | -1 234 564.22 | -25% | مصاريف المقابلات |
| Frais de télécommunication | 105 063.86 | 57 492.16 | -47 571.70 | -83% | مصاريف الاتصالات |
| Lavages tenues | 197 641.00 | 209 729.00 | 12 088.00 | 6% | غسيل البذل الرياضية |
| Frais divers | 399 315.75 | 89 080.00 | -310 235.75 | -348% | مصاريف اخرى |
| Voyages et déplacements | 4 364 906.86 | 354 634.25 | -4 010 272.61 | -1131% | اسفار و تنقلات |
| Missions et réceptions | 255 181.75 | 83 078.27 | -172 103.48 | -207% | استقبالات |
| Achat des joueurs (Contrat Inferieure à 1 an) | 9 305 000.00 | - | -9 305 000.00 | 0% | شراء اللاعبين (عقد اقل من سنة) |
| Salaires | 13 279 939.11 | 10 291 580.00 | -2 988 359.11 | -29% | اجور |
| Primes | 6 150 685.00 | 3 395 961.05 | -2 754 723.95 | -81% | منح المرندية |
| Charges sociales+ (CNSS+AMO) | 269 777.70 | 396 800.00 | 127 022.30 | 32% | تصامات اجتماعية |
| Impôts et taxes | 11 966.70 | 9 003.00 | -2 963.70 | -33% | ضرائب و رسوم |
| Frais/Intérêts bancaires | 839 917.95 | 95 330.81 | -744 587.14 | -781% | مصاريف و فوائد بنكية |
| Cotisations et dons | 55 000.00 | 8 591.55 | -46 408.45 | -540% | هبات و تبرعات |
| Charges des exercices antérieurs | 540 000.00 | 374 380.48 | -165 619.52 | -44% | تكاليف السنوات الماضية |
| Charges non courantes VNA des jrs sortants | 31 165 536.10 | 19 851 996.10 | -11 313 540.00 | -57% | تصامات غير جارية |
| RESULTAT HORS AMORTISSEMENT | 14 035 345.51 | 35 097 669.88 | 21 062 324.37 | 60% | الفائض/العجز بدون مبلغ الإمتلاكات |



RAJA CLUB ATHLETIC

CPC PARTIE 2

Situation au 30/06/2017

| NATURE | مجموع الدورة المحاسبية 2015/2016 | مجموع الدورة المحاسبية 2016/2017 | التعبيرات | | العمليات |
|---|--|--|-------------|-----------------------|----------------------------------|
| | | | النسبة % | المبلغ | |
| | | | 1 | 2 | |
| RESULTAT HORS AMORTISSEMENT | 14 035 345.51 | 35 097 669.88 | 60% | 21 062 324.37 | الفائض/العجز بدون مبلغ الإهلاكات |
| Dotations aux amortissements joueurs | 28 592 351.51 | 51 802 735.69 | 45% | 23 210 384.18 | اهتلاكات اللاعبين |
| Dotations aux amortissements des autres immobilisations | 5 282 008.23 | 13 226 038.93 | 60% | 7 944 030.70 | اهتلاكات |
| Dotations aux provisions pour litiges | 0.00 | 84 937 448.27 | 100% | 84 937 448.27 | مخصصات للمخاطر والرسوم |
| EXCEDENT/INSUFFISANCE | -19 839 014.23 | -114 868 553.01 | 83% | -95 029 538.78 | الفائض/العجز |
| TOTAL PRODUITS | 100 204 705.14 | 85 573 072.02 | -17% | -14 631 633.12 | |
| TOTAL CHARGES | 120 043 719.37 | 200 441 625.03 | 40% | 80 397 905.66 | |



2- Détail des Produits

Les produits du Club ont atteint durant la saison 2016/2017 un montant de **75 042 KDH** en baisse de **25 163 KDH** par rapport à la précédente clôture.

(En KDH)

| <i>Intitulé</i> | <i>Saison 2016/2017</i> | <i>Saison 2015/2016</i> | <i>Variation En Valeur</i> | <i>Variation En %</i> |
|--------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------------|---------------------------|
| <i>Recette Ecole (a)</i> | 813 | 2 191 | -1 378 | -63% |
| <i>Recette Matches (b)</i> | 3 635 | 7 325 | -3 690 | -50% |
| <i>Produits Sponsoring(c)</i> | 16 005 | 15 976 | 29 | |
| <i>Adhérents (d)</i> | 1 180 | 2 360 | -1 180 | -50% |
| <i>Transfert joueurs (g)</i> | 1 300 | 15 389 | -14 089 | -92% |
| <i>Prime de championnat (e)</i> | 1 900 | 1 350 | 550 | 41% |
| <i>Subvention +prime FRMF(e)</i> | 6 000 | 8 200 | -2 200 | -27% |
| <i>Subvention CUC (e)</i> | 1 000 | | 1000 | 100% |
| <i>Subvention FRMF (e)</i> | 14 000 | | 14 000 | 100% |
| <i>Cartes d'abonnement (f)</i> | 176 | 1 287 | -1 111 | -86% |
| <i>Dons (e)</i> | 1 217 | 10 000 | -8 783 | -88% |
| <i>Diverses recettes</i> | | 2 402 | -2 402 | -100% |
| <i>Autres Produits (d)</i> | 38 347 | 33 725 | 4 622 | 14% |
| <i>Totaux</i> | <i>85 573</i> | <i>100 205</i> | <i>-14 632</i> | <i>-15%</i> |

a) Recettes Ecole

Ces recettes correspondent essentiellement aux frais de scolarité des élèves totalisant un montant de **813 KDH** en baisse de **1 378 KDH** par rapport à la précédente clôture.

b) Recettes matches

Les recettes brutes de des matches de la saison 2016/2017 ont enregistré une baisse de **3 690 KDH** par rapport à la saison 2015/2016.



A signaler que trois matchs de la saison 2016/2017 se sont joués en huit clos et donc sans recettes.

c) Produits de Sponsoring

Les produits du sponsoring de la saison 2016/2017 sont en baisse de **121 KDH** par rapport à la saison 2015/2016. Ces recettes se ventilent comme suit :

(En KDH)

| <i>Intitulé</i> | <i>Saison 2016/2017</i> | <i>Saison 2015/2016</i> | <i>Variation</i> |
|--|-----------------------------|-----------------------------|------------------|
| I – Sponsor Maillot RCA | 9 040 | 8 950 | 90 |
| MARSA MAROC | 2 000 | 1 800 | 200 |
| HYUNDAI | 1 450 | 1 560 | -110 |
| SIERA | 3 000 | 3 000 | |
| NOUR'DAR | 1 090 | 1 090 | |
| ATLANTA | 1 500 | 1 500 | |
| II – Sponsor panneaux 1er Rang RCA | 1 901 | 2 121 | -220 |
| LIBYA OIL MAROC | 300 | 320 | -20 |
| INGELEC | 250 | 250 | |
| VMM/STAR | 150 | 150 | |
| DARI | 150 | 250 | -100 |
| ASTA | 160 | 160 | |
| TOP BUSINESS | 281 | 281 | |
| FLASH | 300 | 300 | |
| VCR/ICE | 160 | 260 | -100 |
| FACOP | 150 | 150 | |
| III – Sponsor panneaux 2^{ème} Rang RCA | 1 335 | 1 095 | |
| VMM/CONFITURE EL BARAKA | 100 | 100 | |
| DARI | 100 | | 100 |
| NUMERIQUE | 90 | 90 | |
| PASTOR/MACAO | 190 | 190 | |
| VCR/ICE | 100 | | 100 |
| PRECIMA/JUNKERS | 95 | 95 | |
| HYUNDAI CONSTRUCTION | 110 | | 110 |



| | | | |
|---------------------------------------|---------------|---------------|-----------|
| AL BOUSTANE | 150 | | 150 |
| COTE SPORT | 200 | 450 | -250 |
| LOTTO | 200 | 170 | |
| IV – Sponsor sur site Rang RCA | 350 | | |
| COTE SPORT | 300 | | 300 |
| OIL LIBYA MAROC | 20 | | 20 |
| NESCAFE | 30 | | 30 |
| V – Merchandising | 3 230 | 3 810 | |
| Echange marchandises – SIDI ALI | 150 | 150 | |
| ITQAN | | 500 | -500 |
| DASILVA | | 80 | -80 |
| Sponsoring City Sport | 3 080 | 3 080 | |
| Fair Play | 149 | | 149 |
| Totaux | 16 005 | 15 976 | 29 |

d) Cotisations des adhérents

Le montant total des cotisations versées ou pris en charge par les adhérentes a atteint la somme de **1 180 KDH** soit une baisse de **1 180 KDH** par rapport à la saison précédente 2015/2016.

e) Subventions et dons

Les subventions reçues au cours de la saison 2016/2017 totalisent la somme de **22 900 KDH** ventilée comme suit :



(En KDH)

| <i>Intitulé</i> | <i>Saison 2016/2017</i> |
|---------------------------------|-----------------------------|
| SUBVENTION CUC | 1 000 |
| SUBVENTION DGCL | 14 000 |
| SUBVENTION FRMF | 6 000 |
| PRIME FRMF | 1 900 |
| DON MR SAAD BOUAABID | 1 000 |
| DON MR HAMIEDDINE HOUARI | 10 |
| DON ADHERENTS | 207 |
| <i>Totaux</i> | <i>24 117</i> |

f) Cartes d'abonnement

Les recettes de cartes d'abonnement, gérées par le partenaire TSM ont atteint durant la saison 2016/2017 la somme de **176 KDH**, en baisse de **1111 KDH** par rapport à la précédente saison.

g) Transfert de joueurs

(En KDH)

| <i>Intitulé</i> | <i>Saison 2016/2017</i> |
|---------------------------------------|-----------------------------|
| TRANSFERT GADOUM SOUFIANE- IRT | 300 |
| TRANSFERT JEHOUH - FUS | 1 000 |
| <i>Totaux</i> | <i>1 300</i> |



h) Autres produits

(En KDH)

| <i>Intitulé</i> | <i>Saison 2016/2017</i> |
|--|-----------------------------|
| <i>Sortie contrat JAHOUH</i> | 4 494 |
| <i>Sortie contrat BAKAYOKO</i> | 647 |
| <i>Sortie contrat SADIL</i> | 50 |
| <i>Sortie contrat GADOUM</i> | 2 000 |
| <i>Sortie contrat ATTOUCHI</i> | 700 |
| <i>Sortie prime signature AZZAHIR prêté</i> | 140 |
| <i>Report litiges par la FRMF</i> | 73 |
| <i>Remboursement frais litige FRMF</i> | 1 |
| <i>Contrats antérieurs joueurs non comptabilisés</i> | 26 105 |
| <i>Reprises amortissements</i> | 4 137 |
| | |
| <i>Totaux</i> | 38 347 |



2- Détail des Charges

(En KDH)

| <i>Intitulé</i> | <i>Montant au 30-06-2017</i> | <i>Montant au 31-05-2016</i> | <i>Variation</i> |
|---|----------------------------------|----------------------------------|------------------|
| <i>Achats consommés (a)</i> | 11 688 | 21 852 | -10 164 |
| <i>Autres charges externes (b)</i> | 4 760 | 12 623 | -7 863 |
| <i>Impôts et Taxes (c)</i> | 9 | 12 | -3 |
| <i>Charges du personnel (d)</i> | 14 084 | 19 700 | -5 616 |
| <i>Charges financières (e)</i> | 82 | 1 085 | -1 003 |
| <i>Dotations d'exploitation (f)</i> | 65 029 | 33 874 | 31 155 |
| <i>Dotations non courantes (g)</i> | 84 937 | | 84 937 |
| <i>VNC Sortie contrats joueurs (h)</i> | 3 719 | 29 853 | -26 134 |
| <i>Autres charges non courantes (i)</i> | 16 133 | 1 045 | 15 088 |
| <i>Totaux</i> | 200 441 | 120 044 | 80 397 |

Les charges de la saison 2016/2017 ont enregistré hausse de **80 397 KDH** par rapport à la saison 2015/2017 et ce, en raison de la hausse des dotations aux amortissements consécutive à la régularisation des contrats immobilisés des joueurs concernant exercices antérieurs ainsi que la constatation de la provision pour litiges et risque fiscal :

(En KDH)

| <i>Intitulé</i> | <i>Montant au</i> |
|---|-------------------|
| <i>Total charges exercice 2016-2017</i> | 200 441 |
| <i>Achats et charges sur exercices antérieurs</i> | -964 |
| <i>Litiges saisons antérieures comptabilisés en 2016-2017</i> | -15 883 |
| <i>Dotations Amortissements exercices antérieurs</i> | -8 059 |
| <i>Provisions pour litiges saisons antérieures</i> | -24 050 |
| <i>Provisions pour risque fiscal exercices antérieurs</i> | -55 269 |
| <i>Total Charges propres à la saison 2016-2017</i> | 96 216 |



Il en résulte que les charges propres de l'exercice 2016/2017 s'élèvent à 96.216 KDH est elles sont en baisse de 23 828 KDH par rapport à la précédente clôture.

a) Achats consommés

(En KDH)

| <i>Intitulé</i> | <i>Montant au 30-06-2017</i> | <i>Montant au 31-05-2016</i> | <i>Variation</i> |
|--|----------------------------------|----------------------------------|------------------|
| <i>Achats équipements</i> | 3 964 | 3 341 | 623 |
| <i>Variation de stock</i> | 581 | -579 | 1 160 |
| <i>Médicaments</i> | 238 | 561 | -323 |
| <i>Imprimés/billets de matchs</i> | 388 | 447 | -59 |
| <i>Eau minérale</i> | 166 | 151 | 15 |
| <i>Fournitures de bureau</i> | 19 | 21 | -2 |
| <i>Autres fournitures</i> | 170 | 117 | 53 |
| <i>Carburant</i> | 12 | 51 | -39 |
| <i>Lydec</i> | 338 | 403 | -65 |
| <i>Prestation de service</i> | 318 | 1 292 | -974 |
| <i>Autres commissions</i> | 146 | 794 | -648 |
| <i>Consultations médicales</i> | 166 | 112 | 54 |
| <i>Frais de matchs et concentrations</i> | 4 811 | 5 296 | -485 |
| <i>Achats contrats joueurs inférieure à 1 an</i> | | 9 305 | -9 305 |
| <i>Autres achats</i> | | 540 | -540 |
| <i>Autres achats exercices antérieurs</i> | 371 | | 371 |
| <i>Totaux</i> | 11 688 | 21 852 | -10 164 |

Les achats consommés de la saison 2016/2017 sont en baisse de **10 164 KDH** par rapport à la saison 2015/2016 et ce, principalement en raison d'absence de contrat joueurs inférieurs à 6 mois, la baisse des achats d'équipements sportifs, des achats de prestations, des autres commissions; et des frais de matchs.



b) Autres Charges externes

(En KDH)

| <i>Intitulé</i> | <i>Montant au 30-06-2017</i> | <i>Montant au 31-05-2016</i> | <i>Variation</i> |
|---|----------------------------------|----------------------------------|------------------|
| <i>Location et charges locative</i> | 253 | 1 106 | -853 |
| <i>Entretien et réparation</i> | 344 | 261 | 83 |
| <i>Assurances</i> | 68 | 194 | -126 |
| <i>Commissions</i> | 3 378 | 4 370 | -992 |
| <i>Autres rémunérations</i> | 21 | 43 | -22 |
| <i>Honoraires</i> | 140 | 1 447 | -1 307 |
| <i>Frais justice</i> | 34 | 399 | -365 |
| <i>Frais déplacement</i> | 355 | 4 365 | -4 010 |
| <i>Missions et réception</i> | 83 | 255 | -172 |
| <i>Frais divers</i> | 80 | 183 | -103 |
| <i>Autres charges externes exercices antérieurs</i> | 4 | | 4 |
| <i>Totaux</i> | 4 760 | 12 623 | -7 863 |

Les achats externes de la saison 2016/2017 sont en baisse de **7 863 KDH** par rapport à la saison 2015/2016.

c) Impôts et taxes

Les impôts et taxes de la saison 2016/2017 correspondent essentiellement aux taxes vignettes des véhicules du club.



d) Charges du personnel

Les charges du personnel du Club sont en baisse passant de **19 700 KDH** en 2015-2016 à **14 084 KDH** en 2016/2017 soit une baisse de **5 616 KDH**. A cette baisse devrait s'ajouter les charges sociales des saisons antérieures comptabilisées en 2016/2017, soit une baisse réelle de **6 205 KDH**.

Les charges de personnel se décomposent comme suit :

(En KDH)

| <i>Intitulé</i> | <i>Montant au 30-06-2017</i> |
|--|----------------------------------|
| <i>Salaires joueurs</i> | 4 159 |
| <i>Primes joueurs (primes matchs)</i> | 2 812 |
| <i>Salaires reste du personnel</i> | 6 127 |
| <i>Charges sociales CNSS+AMO (2016-2017)</i> | 397 |
| <i>Charges sociales CNSS+AMO (2015-2016)</i> | 589 |
| <i>Totaux</i> | 14 084 |

e) Charges financières

Les charges financières de l'exercice qui se montent à 82 KDH correspondent essentiellement aux intérêts débiteurs calculés par la banque Attijariwafa Bank sur le solde débiteur. Ces charges sont en baisse de **1.003 KDH** par rapport à la précédente clôture.

f) Dotations aux amortissements d'exploitations

(En KDH)

| <i>Intitulé</i> | <i>Montant au 30-06-2017</i> |
|---|----------------------------------|
| <i>Dotations aux amortissements immobilisations non valeur</i> | 4 215 |
| <i>Dotations aux amortissements immobilisations incorporelles</i> | 51 803 |
| <i>Dotations aux amortissements Immobilisations corporelles</i> | 952 |
| <i>Dotations aux amortissements exercices antérieurs</i> | 8 059 |
| <i>Totaux</i> | 65 029 |



g) Dotations non courantes

(En KDH)

| <i>Intitulé</i> | <i>Montant au 30-06-2017</i> |
|--|----------------------------------|
| <i>Dotations aux provisions pour litiges 2016-2017</i> | 2 468 |
| <i>Dotations aux provisions risque impôt 2016-2017</i> | 3 150 |
| <i>Dotations aux provisions pour litiges 2015-2016</i> | 24 050 |
| <i>Dotations aux provisions risque impôt 2015-2016</i> | 55 269 |
| <i>Totaux</i> | 84 937 |

h) Valeur nette comptable sortie contrats joueurs

Il s'agit des sorties des contrats joueurs soit à la suite :

- D'une résiliation à l'amiable
- D'un Transfert à un autre club
- D'un prêt à un autre club qui prend en charge tous les droits des joueurs.

Soit un total de **3 719 KDH**

i) Autres charges non courantes

(En KDH)

| <i>Intitulé</i> | <i>Montant au 30-06-2017</i> |
|---|----------------------------------|
| <i>Autres charges non courantes 2016-2017 (1)</i> | 250 |
| <i>Autres charges non courantes 2015-2017 (2)</i> | 15 883 |
| <i>Totaux</i> | 16 133 |

(1) Il s'agit essentiellement d'une facture de SONARGES pour réparation de dégâts occasionnés à l'occasion d'un match du RCA.

(2) Il s'agit de :



- Des effets impayés émis par l'ancien bureau et qui n'ont pas été comptabilisés pour un total de **590 KDH**. Ces effets sont présentés aux tribunaux pour encaissement forcé.
- Des litiges exercices antérieurs, jugés par la FRMF et payés par elle par prélèvement sur la subvention de la FRMF de **6 000 KDH** et **1 900 KDH**. Ces litiges n'étaient pas comptabilisés pour un total de **6.073 KDH**.
- La contre partie de la comptabilisation des engagements joueurs remontant aux exercices antérieurs et qui n'étaient pas comptabilisés soit un total de **9 220 KDH**.

Soit un total de $(590 + 6\ 073 + 9\ 220) = \mathbf{15\ 883\ KDH}$



Tableau d'endettement du Club au 30-06-2017

| <i>Intitulé</i> | <i>Montant au 30-06-2017</i> |
|--|----------------------------------|
| <i>Dettes joueurs (soldes contrats joueurs)</i> | <i>109 955 500.00</i> |
| <i>Fournisseurs</i> | <i>16 340 678.40</i> |
| <i>Personnel</i> | <i>9 060 780.00</i> |
| <i>Organismes sociaux</i> | <i>2 047 516.17</i> |
| <i>Autres créditeurs</i> | <i>12 071 125.02</i> |
| <i>Provisions pour litiges et risques fiscal</i> | <i>84 937 448.27</i> |
| <i>Solde découverts banque ATTIJARIWafa BANK</i> | <i>8 564 206.92</i> |
| <i>Total engagement</i> | <i>252 977 254.78</i> |